



*Valutazione d'Impatto 2023*

*Allegato al bilancio d'esercizio anno 2022*

“

*Fuori, lassù, c'era questo immenso mondo, che esiste indipendentemente da noi esseri umani e che ci sta di fronte come un grande eterno enigma, accessibile solo in parte alla nostra osservazione e al nostro pensiero. La contemplazione di questo mondo mi attirò come una liberazione...*

”

*Albert Einstein*

## **Lettera agli stakeholder**

Con il vero senso delle parole **creatività, curiosità, compassione e simpatia**, stiamo spiccando il volo.

E quando si spicca il **volo** si prende la rincorsa, si controllano gli strumenti di bordo e soprattutto è fondamentale formare l'**equipaggio**. Questa è la sintesi dell'anno solare, o meglio interstellare, anno domini **2022**, della vostra società Infinityhub.

Condividere lo **spaziotempo**, i valori e la bellezza per una SpA è anche imprescindibilmente creare e condividere ricchezza dalla gestione operativa ovvero **EBITDA**: passato da 147k nel 2021 (3,5% sui ricavi) a 503k nel 2022 (12,6% sui ricavi).

Ci ispirano:

- l'**infinito desiderio di Dante**;
- la **Y della deflessione della luce della relatività di Einstein**;
- i nostri **spaziotempo** condivisi negli **hub**.

*“Non si maravigli alcuno se [...] io addurrò grandissimi esempi. Perché [...] debbe uno uomo prudente entrare sempre per vie battute da uomini grandi, e quegli che sono stati eccellentissimi imitare, [...] e fare come gli arcieri prudenti, a' quali parendo el luogo dove desegnano ferire troppo lontano, [...] pongono la mira assai più alta che il luogo destinato [...] per potere con lo aiuto di sì alta mira pervenire al disegno loro.”*

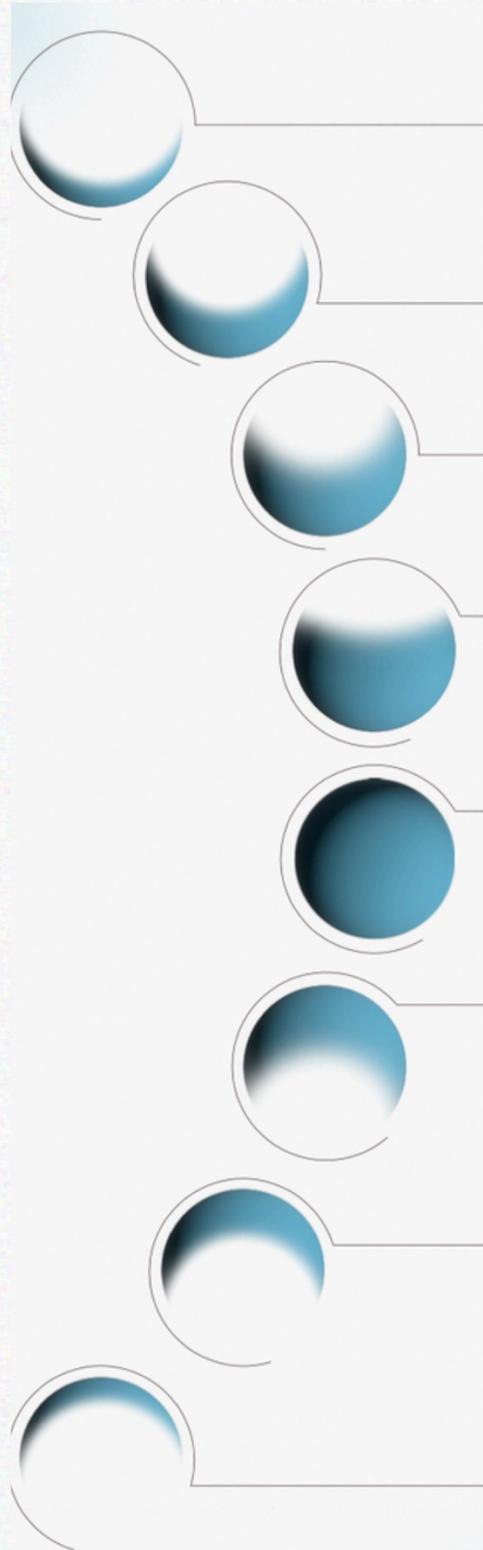
(N. Machiavelli, Il principe)

*Massimiliano Braghin, Presidente del CdA di Infinityhub S.p.A. Benefit*



# Indice

## Valutazione d'Impatto 2023



I	<b>Manifesto di Sostenibilità</b> La Sostenibilità nel nostro DNA	2
II	<b>Infinityhub: la guida interstellare per una nuova dimensione dell'energia</b>	4
III	<b>Il beneficio comune: cosa abbiamo fatto nel 2022</b> <i>Ambiente</i> <i>Social</i> <i>Governance</i>	7
IV	<b>ESG score e Sustainability Development Goals - SDGs -</b>	23
V	<b>Matrice di materialità</b>	25
VI	<b>Nota Metodologica</b>	27
VII	<b>Conclusioni</b>	28

## I. Manifesto di Sostenibilità

Il **Manifesto di Sostenibilità** è la nostra carta dei valori.

Narra il viaggio di Infinityhub, alla **velocità della luce**, verso l'infinito e oltre, per andare verso l'alto, solo ed esclusivamente andando verso l'altro.

È un viaggio che parla di **cielo**, di **stelle** e di **universo**. È un viaggio che parla attraverso l'arte, la scienza e la conoscenza. È un incontro che parla di occhi e di mani, di sguardi e di incontri, che realizzano il sogno dell'Universo: essere tutti in uno. È scienza che diventa poesia, nella formula di **Albert Einstein**  $E = mc^2$ , è poesia che diventa scienza, nella maestosa opera di **Dante**, la "Divina Commedia", è la scoperta della "tre-sfera", la forma che nel 1917 Albert Einstein ha ipotizzato essere la forma del nostro universo, ma che Dante aveva visto "nel mezzo del cammin di sua vita".

È la conferma, come ci ricorda **Carlo Rovelli**, che: "studiare lo spazio è una delle nostre vie per essere in relazione con la realtà, che non è «essa»: è «tu» come fanno i poeti lirici quando parlano della luna, nel libro della giungla, tutti gli animali si scambiano il grido di reciproco riconoscimento: «siamo dello stesso sangue tu ed io»."

È lo spaziotempo ideale per applicare il modello "Y", che moltiplica per divisione e integra, come i pezzi di un puzzle, la dimensione ambientale, economico e sociale dell'esistenza umana.

La nostra sede, nel Canal Grande di **Venezia**, ci aiuta a respirare ogni giorno la bellezza, per ispirarci e tramandare, grazie a un luogo straordinario, generatore di creatività, di armonia e di futuro. Perché nella bellezza, ma ancora di più nello stupore che genera, c'è il nostro futuro.

Abbiamo deciso di rinnovare la nostra casa "virtuale", con i colori di una nuova maturità e consapevolezza. E lo abbiamo fatto a partire da una brand identity che descriva chi siamo, cosa desideriamo e cosa facciamo concretamente per la nostra casa comune, quella reale e terrena.

Infinityhub è ispirata da quella **curvatura spazio-tempo**, che Einstein ha condiviso con il mondo, che parla di speranza – che è sapere che tutto ha un senso – e che insieme possiamo realizzare quello che ancora non vediamo (una stella che c'è, ma che ancora non è nella nostra traiettoria).

Dentro ai colori troviamo il senso del nostro oggi e del nostro domani, che ha bisogno di un paradigma rigenerativo per le persone e per la Terra.

La nuova identità di Infinityhub abbandona i toni dell'azzurro chiaro e del verde acido per vestirsi di tinte desaturate, adatte a rappresentare una **realtà concreta**, solida e ben radicata. I colori giovani, ricchi di energia e di luce, metafore di una vita appena nata, lasciano il posto a tonalità materiche, tangibili e reali, che comunicano la maturità acquisita da Infinityhub.

Il **celeste del logo rappresenta la profondità del cielo**, la tensione **all'infinito**, e il suo carattere che si trasforma da bastone a graziato evidenzia la capacità di evoluzione continua di un'impresa capace di futuro. La Y, elemento dalle innumerevoli simbologie, è un crocevia di strade che si incontrano, convergendo verso un obiettivo comune, concreto, reale.

Al tempo stesso rappresenta una visione condivisa e radicata che si dirama verso l'alto tendendo all'infinito. È messa in evidenza da un cerchio, simbolo di perfezione, che in un gioco di luci e ombre acquista tridimensionalità trasformandosi in un pianeta, l'icona della nuova galassia Infinityhub.

All'azzurro del cielo fa da contrappunto il **marrone**, colore della **terra** da cui tutto ha origine e senza la quale non può esserci vita. Terra scura, ricca, pronta a generare, nutrire e accudire. È il colore utilizzato anche per i loghi delle start-up che danno vita a ogni singolo progetto: il terreno fertile grazie al quale la visione di Infinityhub acquista concretezza generando valore condiviso.

Il Manifesto della sostenibilità ci aiuta a mettere nero su bianco quel che è stato e quel che sarà, il **passato**, il **presente**, ma più di tutto il **futuro**, con azioni concrete e la sfida più bella e intensa che ha origini nel 1992 dalla Conferenza di Rio de Janeiro sull'ambiente e lo sviluppo, nel concetto di sviluppo sostenibile: "uno sviluppo in grado di assicurare il soddisfacimento dei bisogni della generazione presente senza compromettere la possibilità delle generazioni future di realizzare i propri".

Con un elemento distintivo, non può esistere sostenibilità totale, se non viene aperta la **condivisione** del capitale. Sostenibilità per Infinityhub è rispetto e protezione dell'ambiente, condivisione di economia ed equilibrio, nelle sue tante espressioni, nella società.

**Per Infinityhub sostenibilità sono persone, che generano energie per il futuro, grazie alle loro relazioni.**

## Le società Benefit e la Normativa

Infinityhub presenta la seconda Valutazione d'Impatto in qualità di **Società Benefit**.

La Valutazione d'Impatto illustra agli stakeholder il **valore generato** dall'impresa nei confronti della società, intesa nella sua totalità, e la dichiarazione degli obiettivi futuri aziendali.

L'ordinamento giuridico italiano è il primo in Europa ad aver introdotto le Società Benefit, con la **legge n. 208/2015** (Legge di Stabilità) **all'art. 1, commi da 376 a 384**. Il modello italiano nasce sull'onda delle Certified B Corp®, originato nel 2006 negli Stati Uniti, il cui motto è "using business as a force for good", ovvero creare un impatto positivo per il Pianeta attraverso la propria attività imprenditoriale.

“

*Le società Benefit sono società che, con le loro attività perseguono, oltre ai benefici per i propri azionisti, una o più finalità per la collettività, operando in modo trasparente, responsabile e sostenibile verso persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali, enti ed associazioni e altri portatori di interesse. Sono il modello d'impresa del futuro, capace di coniugare profitto e valore sociale.*

”



## II. Infinityhub S.p.A. Benefit *la guida interstellare per una nuova dimensione dell'energia*

Dalla forte volontà e passione nel canalizzare energie positive verso la transizione energetica, il 1° giugno 2016 viene concepita Infinityhub, la prima Energy Social Company in Italia.

Partita da 20 soci fondatori, con l'obiettivo di ridisegnare il paradigma dell'efficiamento energetico italiano, oggi Infinityhub conta, nella propria galassia, 1898 tra **soci e finanziatori**, testimoni di una crescita continua per produzione e patrimonio gestito.

Infinityhub è Società Benefit dal 24 giugno 2021. La società, integrando nell'oggetto sociale le finalità di beneficio comune tipiche della Società Benefit, dichiara nel proprio oggetto sociale i **benefici comuni**, come interventi finalizzati alla difesa dell'ambiente, all'efficiamento energetico e allo sviluppo di fonti rinnovabili.

Dal 2022 Infinityhub è iscritta nel registro delle PMI innovative entrando, a pieno titolo, nel network di imprese italiane che contribuiscono allo sviluppo innovativo e alla creazione di un futuro sostenibile.

La sede legale ed operativa è a Venezia, all'interno del Palazzo Giustinian Lolin, storico edificio del sestiere di San Marco che si affaccia sul Canal Grande. L'operatività dell'azienda e le collaborazioni si estendono in tutta Italia.

Infinityhub è il primo hub di **progetti condivisi** per la sostenibilità ambientale, economica e sociale.

Nasce con un modello unico, scalabile e innovativo che integra Persone, tecnologie green e risorse finanziarie fintech per condividere Energie realizzando progetti di efficientamento, di rinnovamento energetico e di riqualificazione immobiliare.

Infinityhub desidera elevare il benessere attraverso una crescente e continua condivisione del valore economico generato, anticipando nello spaziotempo una cultura-esperienza comune, per un Futuro sostenibile.

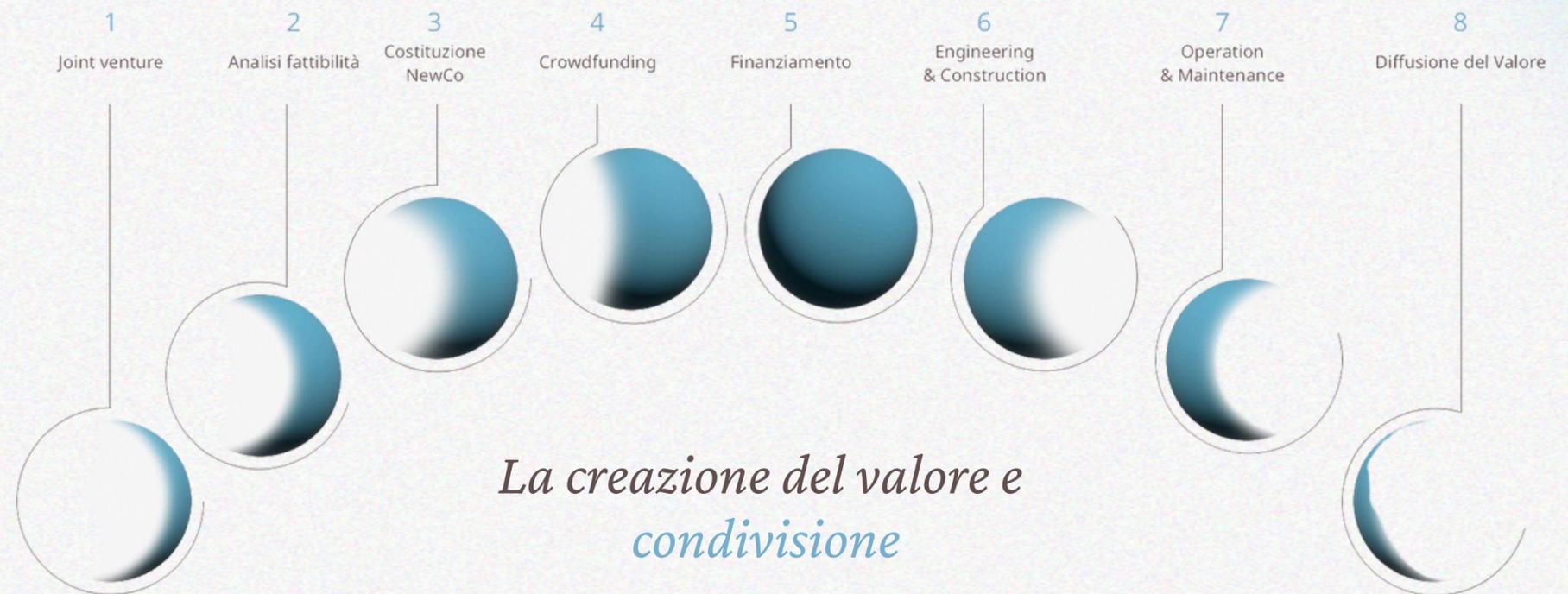


## Il modello di business

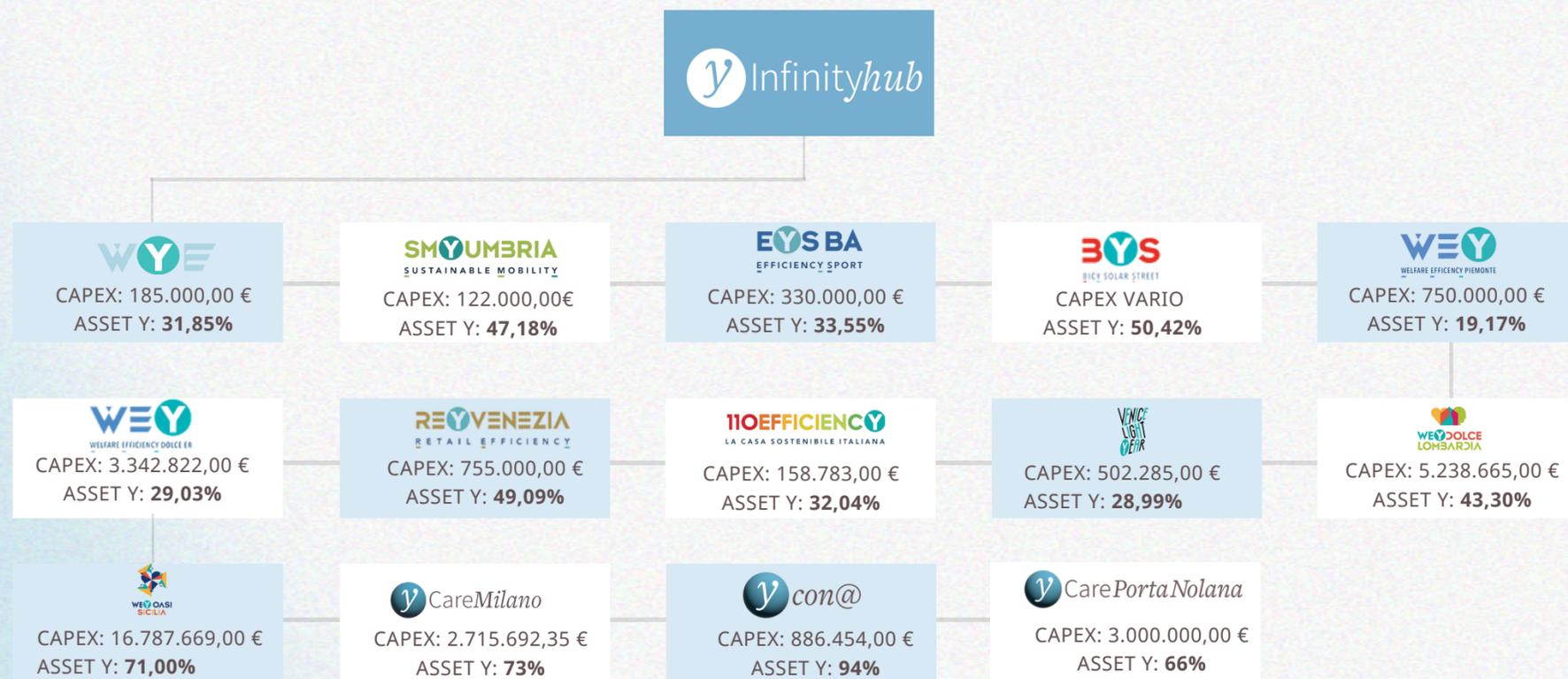
Partendo da una chiara **visione di futuro**, il metodo Infinityhub, validato da ESG Portal, ha come obiettivo accelerare, semplificare e moltiplicare i processi di efficientamento.

Ogni progetto di **riqualificazione energetica** parte dalla costituzione di una NewCo, partecipata da Infinityhub, dal beneficiario (energivoro) e dai professionisti impegnati nello sviluppo delle attività. Il capitale sociale della NewCo viene aperto a tutti gli stakeholder (imprese, investitori, ESCo, etc.) per attivare **alleanze, condivisioni e connessioni** nel progetto, collegate alla missione e ai suoi valori fondanti.

Il finanziamento delle opere, in un'ottica di democrazia energetica, deriva dal crowdfunding, equity e/o lending, da finanziamento da ESCo e dal sistema bancario. L'unione di queste fonti di finanziamento garantisce il capex free al beneficiario (aziende/comunità energetica/struttura sanitaria, etc) ed evita un impegno finanziario immediato per l'energivoro.



## La struttura societaria



*Realizziamo progetti di energia rinnovabile dal 2016*

*Ad oggi, quelli finanziati e monitorati, all'interno di molteplici settori di applicazione, sono 14, distribuiti in tutta Italia*

*Abbiamo dimostrato la validità del nostro modello di business con 16 campagne di equity e lending crowdfunding, concluse con successo, raccogliendo complessivamente 5,7 milioni di euro sui portali dal crowd*

## IV. Il beneficio comune

*Cosa abbiamo fatto nel 2022*



*Efficientamento energetico - Apertura del capitale alla comunità - Capex free per l'energivoro - Sviluppo di economia circolare - Comunità  
ghtYear S.r.l. Benefit - Wey Dolce Lombardia S.r.l. - Wey Dolce Emilia Romagna S.r.l. - YCare Milano S.r.l. Benenfit - YCona S.r.l. Benefit -*

## Le azioni concrete di Infinityhub *Ambiente*

### Gli impatti diretti

Come azienda Benefit, siamo attenti all'impatto delle nostre attività - dirette e indirette - sull'ecosistema circostante.

Per garantire un minor impatto ambientale e una maggiore **flessibilità** ai propri collaboratori, Infinityhub adotta modalità di lavoro in smartworking e relazioni di **collaborazione** da remoto. L'attività d'ufficio si svolge in sede, in media, per tre giorni lavorativi su cinque. I consumi della sede risultano, anche per questo motivo, marginali nel calcolo delle emissioni totali.

I consumi diretti legati agli spostamenti casa - lavoro dei collaboratori sono a basso impatto ambientale: il personale fa principalmente uso di trasporti pubblici quali treni e battelli. Le auto aziendali sono ibride.

Vista l'importanza, per noi, dei temi di sostenibilità ambientale e sociale, ci impegniamo a diffondere una **cultura di valore** a tutta la nostra catena di fornitura. Dal 2022 richiediamo ai nostri fornitori le **certificazioni ambientali, sociali e di governance**.

I nostri fornitori principali e strategici rispettano i requisiti ambientali richiesti.

**19.389 tCO2**

EMISSIONI GHG TOTALI  
NELL'ULTIMO ANNO

**84% dei fornitori  
rispetta i requisiti  
ambientali**

**1.615**

**kCO2e/lavoratori**

EMISSIONI PER LAVORATORE

### TeslaClub Italy Revolution 2022

Nel 2022 abbiamo aderito a **numerose iniziative per la sensibilizzazione e divulgazione** sul tema della sostenibilità. Il 17 settembre 2022 Infinityhub, in qualità di Top Speaker & Sponsor, ha partecipato al **TeslaClub Italy Revolution 2022**, convegno nazionale dedicato alla mobilità elettrica. Il contributo di Infinityhub si è focalizzato su tematiche quali **l'efficienza energetica condivisa, la finanza etica e il socialing**.

Massimiliano Braghin, CEO e Co-Founder di Infinityhub sul palco di FICO Eataly Word, con una narrazione ricca di arte, di citazione e di scienza ha descritto la nuova dimensione dell'energia, che viaggia a velocità spaziotempo, sottolineando che: *"Dante, Einstein e Musk hanno visto il futuro e lo hanno portato a noi, perché ciò che hanno vissuto e testimoniato è speranza pura ed è utile a tutto il genere umano. La scienza e l'arte uniscono molto più dell'economia. L'economia deve dividere-con il più possibile, per recuperare umanità."*

## Le azioni concrete di Infinityhub *Ambiente*

### Impatti indiretti nei progetti socio-ambientali

Per Infinityhub essere sostenibile significa essere **capace di futuro**.  
Per questo attiviamo sul territorio nazionale progetti che abbiano un impatto concreto sulla comunità.

In totale sono **14 i progetti realizzati**: di questi 5 sono già conclusi, 4 sono in fase di Construction, 3 sono in fase di progettazione esecutiva, 1 è in fase di raccolta fondi e 1 è in fase di ricerca e sviluppo.  
Nel 2022 abbiamo costituito due società Benefit, integrando già in partenza i criteri di sostenibilità ambientale e sociale.



### +40 investitori dal crowd

NUOVI INVESTITORI PROVENIENTI DAL CROWD CON IL  
PROGETTO WEY DOLCE LOMBARDIA S.R.L.

### +600.008,00 euro

RACCOLTI IN CROWDFUNDING NEL 2022 CON IL  
PROGETTO WEY DOLCE LOMBARDIA S.R.L.

### +2 startup Benefit

SOCIETÀ COSTITUITE NEL 2022

### YCona S.r.l. Benefit

YCona, startup innovativa, è una società partecipata costituita da Infinityhub e lo staff di coordinamento del progetto. Nasce il 30 dicembre 2022 per la riqualificazione energetica della **Fabbrica Mattoni Rossi** e delle **Officine ICO - Officine Olivetti** - a Ivrea (TO). Le attività di progetto partiranno dalla riqualificazione degli spazi all'interno del terzo ampliamento delle Officine ICO, per poi proseguire in tutto il complesso. L'importo delle opere da destinare al primo modulo operativo è di 886.454,00 €.

Gli interventi di riqualificazione daranno origine ad un risparmio energetico di lungo periodo, grazie all'efficientamento dei sistemi energetici e all'introduzione di tecnologie sostenibili e rinnovabili nelle Officine ICO. Dentro la "Fabbrica Mattoni Rossi" è stato realizzato il primo computer. Al civico numero 9/11 in via Jervis a Ivrea, è nato un modello esemplare di impresa, come usava definirla Olivetti "una fabbrica di bene".

Ricordare è "riportare al cuore", è un onore "ricordare" l'opera e la persona di un imprenditore illuminato come **Adriano Olivetti**, un uomo che ha saputo coniugare il bene delle persone con l'economia dell'impresa "a tutti i costi". È un viaggio nel tempo, un ritorno al futuro che ci aiuterà a rigenerare "luoghi" per persone e per imprese capaci di futuro.



## 403 investitori lending crowdfunding

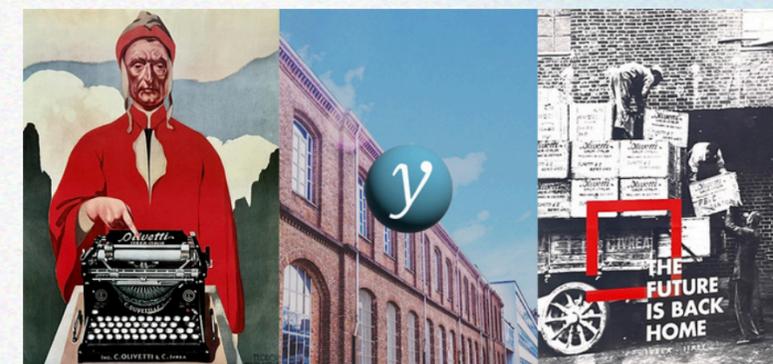
NELLA CAMPAGNA DI LENDING  
CROWDFUNDING SU ENER2CROWD

## 510.100,00 euro raccolti

NELLA CAMPAGNA DI LENDING  
CROWDFUNDING

## 886.454,00 euro di investimento

PREVISTI PER IL PRIMO MODULO DEI PROGETTI DESTINATI ALLE  
OFFICINE ICO



**YCare Milano S.r.l. Benefit**

YCareMilano è una startup innovativa nata il 12 ottobre 2022, dall'alleanza tra Infinityhub e ICS House S.r.l., per la riqualificazione edile ed energetica di tre **immobili residenziali**, in prossimità della Stazione Centrale di Milano. La riqualificazione viene realizzata con un mix di tecnologie green, come pompe di calore e pannelli fotovoltaici e sistemi di efficientamento energetico, per un valore complessivo di 2.715.692,35 euro.

YCare Milano è il primo progetto di Infinityhub nel settore **real estate**, finanziato con strumenti alternativi, integrando i bisogni del mercato residenziale con i criteri ESG.

Il progetto prende il nome dal celebre motto di Don Milani "I care", frase che richiama il concetto di "mi assumo la responsabilità". E la direzione del progetto va precisamente nel senso di creare nuove opportunità abitative per chi è più in difficoltà, partendo quindi da un concetto di rigenerazione urbana e riqualificazione energetica.

È il primo progetto a due a due. Perché due sono le società, Infinityhub & **ICS House**, la prima Energy Social Company made in Italy e la Leader italiana in AirBNB per patrimoni gestiti, perché due sono le città di origine Venezia e Milano, perché due sono i portali di crowdfunding CrowfundMe e Ener2crowd, perché due sono gli strumenti di finanza alternativa utilizzati: l'equity crowdfunding e il lending crowdfunding.

La pipeline di progetti con ICS House prevede ulteriori evoluzioni per l'anno 2023 nelle città di Napoli e Lucca.



**418 investitori e soci  
 in crowdfunding**

NELLA CAMPAGNA DI LENDING  
 CROWDFUNDING SU ENER2CROWD

**408.338,00 euro raccolti**

NELLA CAMPAGNA DI LENDING ED  
 EQUITY CROWDFUNDING

**2.715.692,35 euro di  
 investimento**

CAPEX TOTALE DI PROGETTO



## Dalle parole ai fatti *I "cantieri" di sostenibilità del settore welfare*

I progetti "Welfare Efficiency" focalizzano le proprie **Energie** sulla riqualificazione energetica di strutture che si occupano dell'assistenza, della riabilitazione, della salute delle **Persone**. Lavorare per migliorare la qualità della vita, garantire le cure sanitarie adeguate, assicurare assistenza e sostegno, sono caratteristiche intrinseche del concetto di "*welfare*", concetto che per Infinityhub si traduce in Cura della Persona.

L'alleanza tra Infinityhub e **Cooperativa Sociale Società Dolce** ha fatto nascere due società, Wey Dolce Emilia Romagna e Wey Dolce Lombardia, per efficientare dal punto di vista energetico strutture sociosanitarie della Cooperativa ubicate in Emilia Romagna e in Lombardia. I progetti comportano la riqualificazione energetica ed edile, per aumentare il comfort dei pazienti e dei beneficiari della struttura.

La Cura della Persona e di tutto l'ecosistema residenziale si integrano, così, creando un modello sostenibile, capace di **Futuro** per tutte e per tutti.



### WEY DOLCE EMILIA ROMAGNA S.R.L.

Wey Dolce Emilia Romagna è stata costituita il 22 novembre 2019. Il progetto ha un CapEx totale di 3.342.822,00 euro e, grazie alla campagna di equity crowdfunding sul portale BacktoWork, ha visto la raccolta di 665 mila euro e l'ingresso in società di 101 nuovi soci. L'iniziativa prevede la riqualificazione di 7 immobili sociosanitari della Cooperativa in Emilia Romagna. Ad oggi sono stati completati **4 immobili su 7**, un quinto verrà collaudato entro fine giugno 2023.

Gli interventi:

- relamping dei sistemi illuminanti;
- installazione di impianti fotovoltaici;
- sostituzione dei sistemi di trattamento aria (UTA);
- installazione di pompe di calore;
- sostituzione degli infissi;
- rifacimento dei cappotti;
- installazione di sistemi di monitoraggio.



### WEY DOLCE LOMBARDIA S.R.L.

Wey Dolce Lombardia è stata costituita il 21 dicembre 2020.

Il progetto ha un CapEx totale di 5,3 milioni di euro e, grazie alla campagna di **equity crowdfunding** sul portale CrowdFundMe, ha visto la raccolta di 600 mila euro e l'ingresso in società di 35 nuovi soci.

L'iniziativa prevede la riqualificazione di case di riposo, asili per bambini e residenze per anziani nelle località di Cremona (CR), Lomello (PV), Pegognaga (MN), Revere (MN) e Paratico (BS). Ad oggi è in corso la **progettazione esecutiva** e il permitting delle cinque strutture.

## Dalle parole ai fatti *I "cantieri" di sostenibilità a Venezia*

**Venezia**, sede dell'headquarter di Infinityhub, è un ecosistema tanto unico, quanto fragile. La chiave per creare un modello che integri ambiente, economia e società, che garantisca uno sviluppo sostenibile per la città e per il suo territorio circostante è, anche in questo caso, la **condivisione** (divisione con).

Da questo principio sono nati i progetti di Retail Efficiency Venezia e Venice Lightyear, iniziative diverse ma accumulate dalla ricerca del massimo benessere per i cittadini, per la **città** e per il Futuro in tutte le dimensioni.

Le due società sono esempi concreti delle attività di riqualificazione ed efficientamento energetico promosse, finanziate e partecipate da Infinityhub e realizzate con alleanze in diversi settori di riferimento su tutto il territorio, da **Global Power Service S.p.A.** a Università Ca' Foscari, da Fondazione Querini Stampalia ad Associazione Veneziana Albergatori.



REY VENEZIA S.R.L.

Retail Efficiency Venezia è **best-practices nazionale nello sviluppo di progetti di sostenibilità con strumenti di finanza alternativa**, come l'equity crowdfunding,

La società, fondata nel 2020, ha completato le opere di riqualificazione del centro commerciale La Piazza di Favaro Veneto nel **2021**. Dopo la **connessione dell'impianto fotovoltaico nel febbraio 2022, la società è a reddito**.

Gli interventi di relamping, di rifacimento della copertura della struttura e l'installazione del fotovoltaico permettono la produzione stimata di 312.000 kWh/anno e il risparmio 213 tonnellate di Co2.



VENICE LIGHTYEAR S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT

Venice Lightyear è il **primo project financing italiano con l'utilizzo di finanza da equity crowdfunding**.

La società è stata fondata da Infinityhub e da Global Power Service il 16 novembre 2020 e prevede la riqualificazione energetica dell'Isola di San Servolo, di fronte a Piazza San Marco.

Ad **aprile 2023**, dopo il nulla osta e la **progettazione esecutiva**, sono iniziati i lavori che condurranno ad un saving annuo di 187.363,64 Kwh e, grazie all'installazione di un impianto fotovoltaico, alla produzione annua di 145.000,00 kWh.

## Le azioni concrete di Infinityhub *Social*



### Network

Infinityhub è la prima Energy Social Company. Crede nelle relazioni, come moltiplicatore per semplificare e accelerare i processi: lavorare in team significa condividere la stessa visione, camminando verso la stessa direzione e nella stessa dimensione.

Nel 2022 siamo entrati a far parte del network di **ELITE Private Market** di Borsa Italiana, partecipando al programma di formazione proposto dall'organizzazione. Il nostro personale ha completato, nel corso del 2022, 150 ore di **formazione**, arricchendo le proprie competenze su tematiche quali metodi di valutazione aziendale, strumenti finanziari per la crescita nel mercato, cultura aziendale e sviluppo sostenibile.

Il percorso stellare di Infinityhub all'interno del mercato finanziario dei capitali continua con l'ingresso, a settembre 2022, in **TechShare**. TechShare è il programma Euronext di formazione pre-IPO che aiuta gli imprenditori e le aziende, dall'alto potenziale di crescita, ad avvicinarsi al mercato dei capitali.

Abbiamo rafforzato le alleanze già presenti e abbiamo ampliato il nostro network, arrivando a 8 società, istituzioni e fondazioni incluse a vario titolo nel nostro Modello di Business. Tra queste, insieme a ELITE e TechShare, contiamo **Assofintech**, **IBAN**, **Fondazione Querini Stampalia**, **AVA Associazione Veneziana Albergatori**, **San Servolo S.r.l.** e **Università Ca' Foscari**. Collaboriamo insieme per lo sviluppo innovativo e la creazione di un futuro sostenibile per il Paese.



## Le azioni concrete di Infinityhub *Social*

### Cultura

La sfida di Infinityhub per l'anno 2022 è stata quella di trasmettere i propri **valori** e la propria **visione** alla comunità, per fare cultura, una cultura che guarda all'esperienza e alla condivisione comune come paradigma di crescita. Lo dimostrano i numerosi eventi culturali e i riconoscimenti che si sono succeduti nell'anno passato.

In particolare, Infinityhub è stata protagonista di dodici **iniziative** economiche, culturali e sociali sul territorio nazionale.

Tra i partner, con cui l'azienda ha collaborato come sponsor o testimonial, vogliamo citare **VID Venice Innovation Design, Tesla Club Italy, CaFoscariMi Alumni, Venice Calls, UNEBA Puglia, AVA Associazione Veneziana Albergatori.**

### Riconoscimenti

Il 10 Marzo 2022 presso la Borsa di Milano, Infinityhub ha ritirato il premio de **Le Fonti Awards** come Eccellenza dell'anno 2022 in "Innovazione, Sostenibilità & Efficientamento Energetico".

Altrettanto importante l'entrata nella classifica "**Leader della Crescita 2022**" stilata da Il Sole24Ore su 500 aziende italiane – con il maggior tasso di crescita in termini di fatturato tra il 2017 e il 2020 – Infinityhub si posiziona quarta in classifica.

## 12 eventi/anno

DIGITAL E IN PRESENZA

## 150 ore di formazione

FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO

## 2 riconoscimenti nazionali

RICONOSCIMENTI PER LA CRESCITA,  
L'INNOVAZIONE E LA SOSTENIBILITÀ



## Il viaggio interstellare di Infinityhub

### CODICE ETICO

Il 25 febbraio 2022 lo staff di InfinityHub ha presentato il Codice Etico in diretta streaming. La stesura del codice è avvenuta in modo sinergico, scrivendo nero su bianco, i valori che guidano l'organizzazione, la vision, la mission.



### EXPO 2020 DUBAI

Il 16 marzo 2022 Infinityhub è stata ospite al Padiglione Italia all'EXPO 2020 DUBAI, per il progetto Welfare Efficiency Emilia Romagna. WEY ER è stata selezionata tra le più promettenti piccole-medio imprese italiane per l'applicazione del "Modello Y" nel settore welfare.



### VENICE INNOVATION DESIGN 2022

L'isola di san Servolo a Venezia ha ospitato, il 16 e 17 luglio 2022, la terza edizione di VID, Venice Innovation Design: appuntamento all'insegna della sostenibilità, che vede protagonista il processo di rigenerazione urbana in atto nell'isola della Laguna, grazie al progetto Venice LightYear S.r.l. Benefit, società partecipata di Infinityhub.



### LE FONTI AWARDS

Il 10 Marzo 2022 presso la Borsa di Milano, Infinityhub, rappresentata dall'intero Consiglio di Amministrazione, ha ritirato il premio de Le Fonti Awards come Eccellenza dell'anno 2022 in "Innovazione, Sostenibilità & Efficiamento Energetico".



### ENERGIA = METODO(Y) X COMUNITA'² ENERGETICHE², LE DIMENSIONI DELL'ENERGIA

Il 6 maggio 2022 Infinityhub ha organizzato, ospitato e guidato l'evento con la collaborazione di LegaCoop Emilia Romagna. L'evento ha beneficiato della partecipazione di speaker e organizzazioni di rilievo come Legacoop Emilia Romagna, Società Dolce, PWC, Università Ca' Foscari, Università di Trento, Intesa Sanpaolo, Banca Etica, CoopFond.



### TESLA CLUB ITALY REVOLUTION 2022

Il 17 settembre 2022 presso FICO Eataty Word, a Bologna, Infinityhub è stato Top Speaker & Sponsor al Tesla Club Italy Revolution 2022, per l'efficienza energetica condivisa. Il convegno è un punto di riferimento nazionale per la mobilità elettrica.



### CLIMATHON VENICE 2022

Hackathon organizzato il 5 e 6 novembre da Venice Calls presso gli spazi di SerendDPT, all'interno della Chiesa di SS. Cosmo e Damiano in Giudecca, Venezia. Infinityhub ha partecipato come sponsor e mentor dell'iniziativa su temi quali l'ambiente, il cambiamento climatico e la sostenibilità nel contesto della laguna veneziana.



### CRISI ENERGETICA E DINTORNI. SOLUZIONI PER IL SOCIO SANITARIO

Martedì 22 novembre 2022, a Bari, è stato organizzato dalla Federazione Regionale UNEBA Puglia, un convegno per trovare possibili soluzioni sostenibili per le strutture socio-sanitarie in Puglia. Infinityhub è stata invitata al convegno come relatore, per dare vita ad un progetto di riqualificazione energetica regionale.

2022



### “OLTRE LA CRISI, IL NOSTRO FUTURO PASSA PER LA SOSTENIBILITÀ E L'INNOVAZIONE”

Il 27 settembre 2022 si è tenuto l'evento organizzato da CaFoscariMi Alumni, presso il Centro Culturale di Milano, ed ha avuto come protagonisti Massimiliano Braghin, Presidente di Infinityhub, Claudio Scardovi, AD di HOPE SICAF S.B. S.p.A. e Paolo Molesini, Presidente di Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking.



### DIGITAL SECURITY FESTIVAL

Cyber security è anche innovazione tecnologica, proteggere i dati è una condizione necessaria per sviluppare applicazioni sicure, che tutelino il grande patrimonio contenuto nelle informazioni. Infinityhub è stata sponsor delle iniziative organizzate dal Digital Security Festival dal 28 ottobre al 7 novembre. Gli incontri per spiegare la cyber security in modo semplice per tutte e per tutti, supportano la cultura digitale per la vita, il lavoro e la società.



## EFFICIENZA ENERGETICA COME CHIAVE PER LA RIDUZIONE DEI COSTI E PER UN FUTURO SOSTENIBILE

Convegno promosso da Infinityhub, il 23 novembre presso l'isola di san Servolo, in concomitanza con l'annuale assemblea del consiglio direttivo di AVA, per parlare di opportunità, di strategie e di alleanze per creare nuove energie e nuova energia. Il Consiglio Direttivo di Ava ha accolto con entusiasmo la proposta di Infinityhub, strepitosa occasione di crescita e di sviluppo per gli alberghi del centro storico e del Lido di Venezia, di Cavallino Treporti e delle aree in terraferma.

## CENA DI NATALE

Un momento magico, nell'isola che c'è, Mazzorbo, vicina a Burano, dimora del ristorante "Venissa", luogo incantevole dove viene accuratamente prodotto una qualità di vino, dal vitigno "Dorona", autoctona, con una resistenza e resilienza straordinaria al sale e all'acqua.

Alle 18:00, minuto più minuto meno, a Massimiliano Braghin viene consegnata la stella di Infinityhub, gratitudine ed emozione, un dono inaspettato per il fondatore di YHub appassionato studioso di astrofisica, stelle e cielo.

Massimiliano Braghin, parla di futuro, di evoluzioni del modello Y e del sogno di una sostenibilità che unisce nella speranza positiva delle cose e fa vincere tutti, le persone, la natura attraverso le imprese (o le opere). E poi via, una cena fatta di piatti ricercati che hanno deliziato tutti e cinque i sensi, dal gusto all'olfatto, dal tatto alla vista, fino all'udito.

Sì, anche l'udito, perché nell'intermezzo del dolce desinare in compagnia, è stato riproposto un "gioco", che poi tanto gioco non è, il tradizionale gioco dei libri. A ogni ospite è stato chiesto di portare un "libro" del cuore, da aprire "a caso", ma non è mai un caso, e leggere ad alta voce.

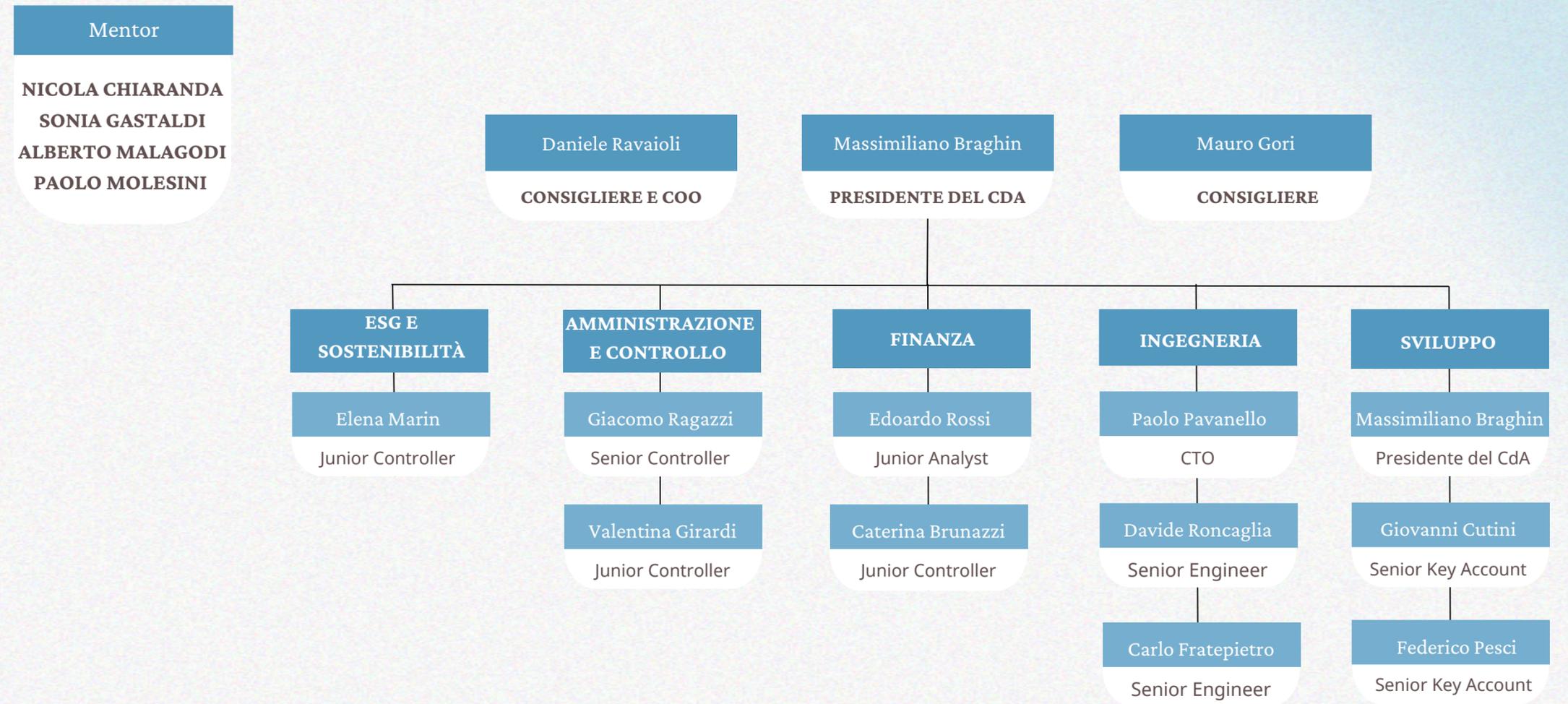
Il gioco ha risposto come sempre alle aspettative con messaggi che hanno un senso verso l'alto e verso l'altro, con un filo rosso che tiene unite le parole da varie provenienze e cuori, per costruire il futuro, perché dal logos nasce tutto.

Avvolti dalla magia di una notte stellata, il tempo è volato oltre la velocità della luce, ore 23:00 rientro in sede. Un altro viaggio tra i flutti della laguna e un temerario ospite che ha fatto compagnia al destro guidatore del water taxi, nonostante il freddo, per gustare il "ritorno a casa".

Infinityhub ha la sua stella, i ventuno ospiti della cena di Natale hanno ricevuto in dono un libro da Flatlandia di Edwin Abbott a L'ordine del tempo di Carlo Rovelli a Helgoland sempre di Carlo Rovelli, per un viaggio tra le parole, la fantasia e, perché no, le stelle.



Le azioni concrete di  
**Infinityhub**  
*Governance*



  
**Donne**

  
**Uomini**

**86% laureati  
 magistrali**

SUL TOTALE DEI DIPENDENTI A TEMPO PIENO

## Il team

La cultura, la fiducia e la condivisione sono i pilastri che creano una solida alleanza tra i collaboratori e Infinityhub, rafforzati dalla costante comunicazione e il continuo confronto. Alleanza consolidata, a **dicembre 2022, con l'entrata di sette persone, tra dipendenti e collaboratori stretti, nel capitale sociale.**

L'organico interno è costituito da sette persone assunte a **tempo pieno e indeterminato**. Il Consiglio di Amministrazione aziendale è formato da Massimiliano Braghin, Presidente del CDA e azionista di maggioranza relativa, Daniele Ravaioli, COO, e Mauro Gori, amministratore indipendente e azionista.

L'azienda facilita la **gestione interna** e la **buona governance** grazie a riunioni periodiche con il team per pianificare la strategia, controllare l'avanzamento dei progetti e implementare i processi interni.

## L'indagine interna

Per analizzare la **soddisfazione aziendale** è stata svolta un'indagine con rivolta alle risorse interne. Indagine che ha **analizzato l'ambiente di lavoro, la condivisione degli obiettivi e la valorizzazione delle competenze.**

I risultati confermano il forte sentimento di partecipazione alle attività di business, l'adesione ai principi aziendali e la soddisfazione generale.

## La soddisfazione aziendale

*il 66% sente che ha ampliato le proprie conoscenze in altre discipline lavorando in Infinityhub*

*il 77% si sente partecipe alla strategia aziendale*

*l'88% sente valorizzate le proprie competenze*



## I fattori di attrattività di Infinityhub

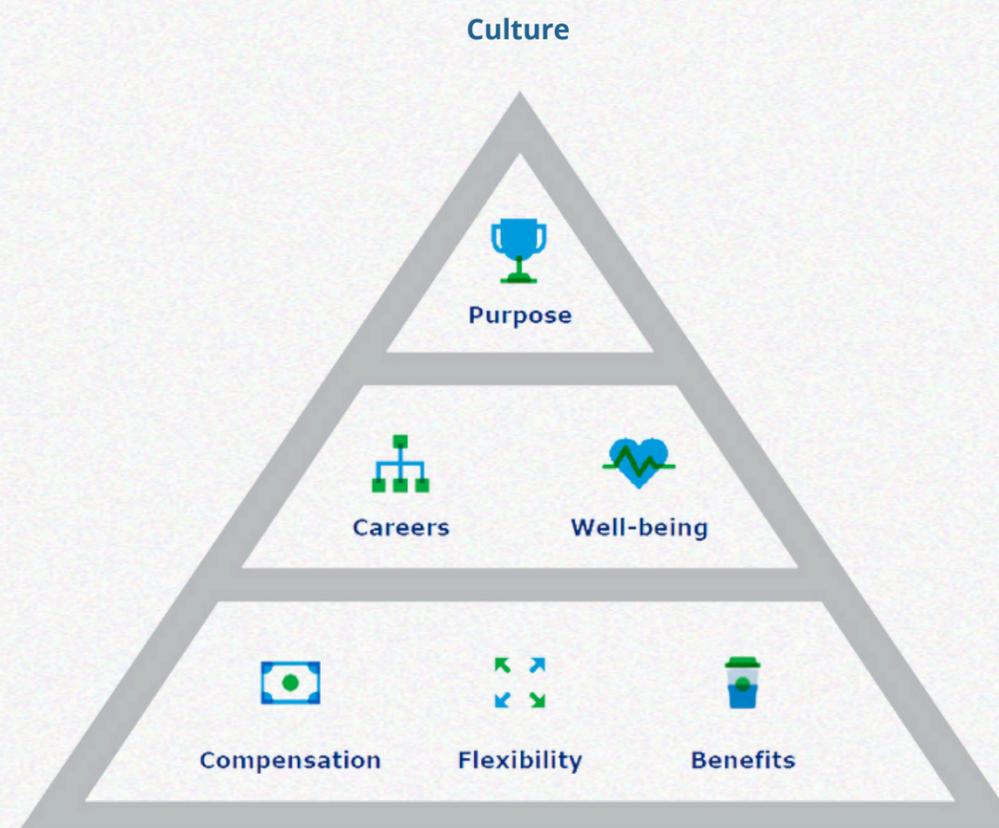
### *La parola alle risorse umane*

Una seconda indagine è stata condotta per individuare i **fattori di attrattività** di Infinityhub secondo le risorse interne.

**Flessibilità, mission e cultura aziendale** sono i tre elementi evidenziati dai collaboratori come maggiormente attrattivi nel contesto aziendale. Fare cultura e avere uno scopo "alto" sono le principali motivazioni per cui le risorse scelgono di collaborare con Infinityhub ogni giorno e rappresentano il 45,68% delle preferenze.

Il welfare comprende la flessibilità aziendale, il well-being e i benefit, raggiungendo complessivamente 44,45% delle risposte. Per Infinityhub è prioritario prendersi cura del benessere delle persone: i benefit per i dipendenti a tempo pieno comprendono l'assicurazione sanitaria, i buoni pasto e, come premio per gli obiettivi aziendali, la partecipazione azionaria.

L'insieme di questi elementi hanno un impatto positivo su Infinityhub per attrarre e trattenere i talenti, per aumentare la soddisfazione generale e migliorare performance aziendale.



**12,35%** *Cultura aziendale*

**33,33%** *Purpose/valore*

**34,57%** *Flessibilità*

## Le azioni concrete di Infinityhub *Governance*

### Stakeholder engagement

Nel 2022, abbiamo deciso di implementare i **processi di stakeholder engagement**, coinvolgendo i nostri attori chiave con newsletter, comunicazioni sui social, aggiornamenti costanti sul sito aziendale.

I principali destinatari sono stati i **530 azionisti di Infinityhub**, i fornitori, i clienti e il network. Le comunicazioni hanno proposto i traguardi, gli eventi e le notizie più rilevanti riguardo la holding, ma anche quelle dell'universo delle società partecipate di Infinityhub.

## 530 azionisti

TOTALI NEL 2022

## + 18 newsletter

AGLI STAKEHOLDER NEL 2022

## + 43 infinitynews

ARTICOLI PUBBLICATI NEL SITO INFITYHUB NEL 2022

### Certificazioni

In qualità di Società Benefit e di Energy Social Company, crediamo che la **trasparenza e l'impegno verso la comunità** siano le condizioni per costruire relazioni solide e di fiducia. Per questo, Infinityhub ha intrapreso un percorso di valutazione secondo i criteri ESG con ESG Portal, ente che attesta l'adesione aziendale agli standard nazionali e internazionali di tipo ambientale, sociale e di governance.

Per consolidare il percorso, Infinityhub, che opera in qualità di general contractor nel mercato, è stata valutata conforme ai requisiti della certificazione **ISO 9001:2015** e ha ottenuto la certificazione per il **Sistema di Gestione di Qualità per le attività di General Contractor**, Servizi Energetici, Esecuzione di opere edili, Idrauliche, Termiche, Infissi, Elettriche e Sismica, nel mese di novembre 2022.



## IV. ESG score

Per misurare l'impatto, diretto e indiretto, Infinityhub si affida dal 2021 a **ESG Portal** per valutare le proprie attività secondo **standard internazionali dal punto di vista ambientale, sociale e di governance**.

Il rating ottenuto quest'anno è di **67/100** di conformità, inserisce Infinityhub nelle organizzazioni che hanno mostrato una buona compliance ai requisiti ESG. Il risultato rispecchia il **percorso di crescita** e di maturità che l'azienda ha intrapreso nel **2022**, con notevoli miglioramenti nell'area Governance. Il pilastro forte rimane l'area Social, mentre gli obiettivi di miglioramento più importanti per l'anno 2023 saranno destinati all'area ambientale, dove è già previsto il **consolidamento delle competenze interne con l'ampliamento dell'area ingegneristica** e una **maggiore efficienza nella supervisione della catena dei fornitori**.

### OVERALL SCORE



67

ESG PORTAL RATING

+10%

Miglioramento rating ESG  
rispetto al 2021



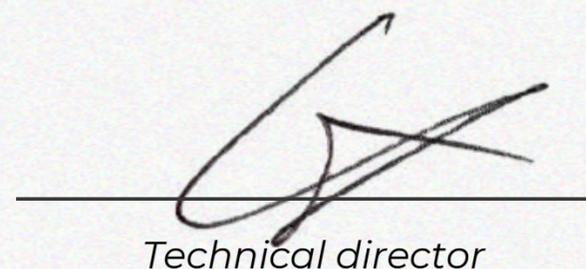
### PARTIAL SCORES

54 ENVIRONMENT

75 SOCIAL

70 GOVERNANCE\*

\* ESG Area of Greatest Impact



Technical director

## IV. Sustainability Development Goals - SDGs -

Per Infinityhub essere **sostenibile significa essere capace di futuro**, con scelte socio-economiche-ecologiche attivate dal desiderio di perseguire un ideale comune, un modello condiviso di creazione di valore. La chiave giusta per aprire la porta ad una sostenibilità concreta e condivisa è quella che applica questo principio nelle azioni quotidiane.

Infinityhub integra nella propria strategia gli **SDGs**, proposti dall'Agenda 2030 dell'ONU, per generare valore in una prospettiva di lungo periodo. Tra questi sono presenti **SDG 4 "Istruzione di qualità"**, **SDG 5 "Uguaglianza di Genere"**, **SDG 7 "Energia pulita e accessibile"**, **SDG 8 "Lavoro dignitoso e crescita economica"**, **SDG 9 "Industria, innovazione e infrastrutture"**, **SDG 10 "Ridurre le disuguaglianze"**, **SDG 11 "Città e comunità sostenibili"** e **SDG 13 "Agire per il clima"**.



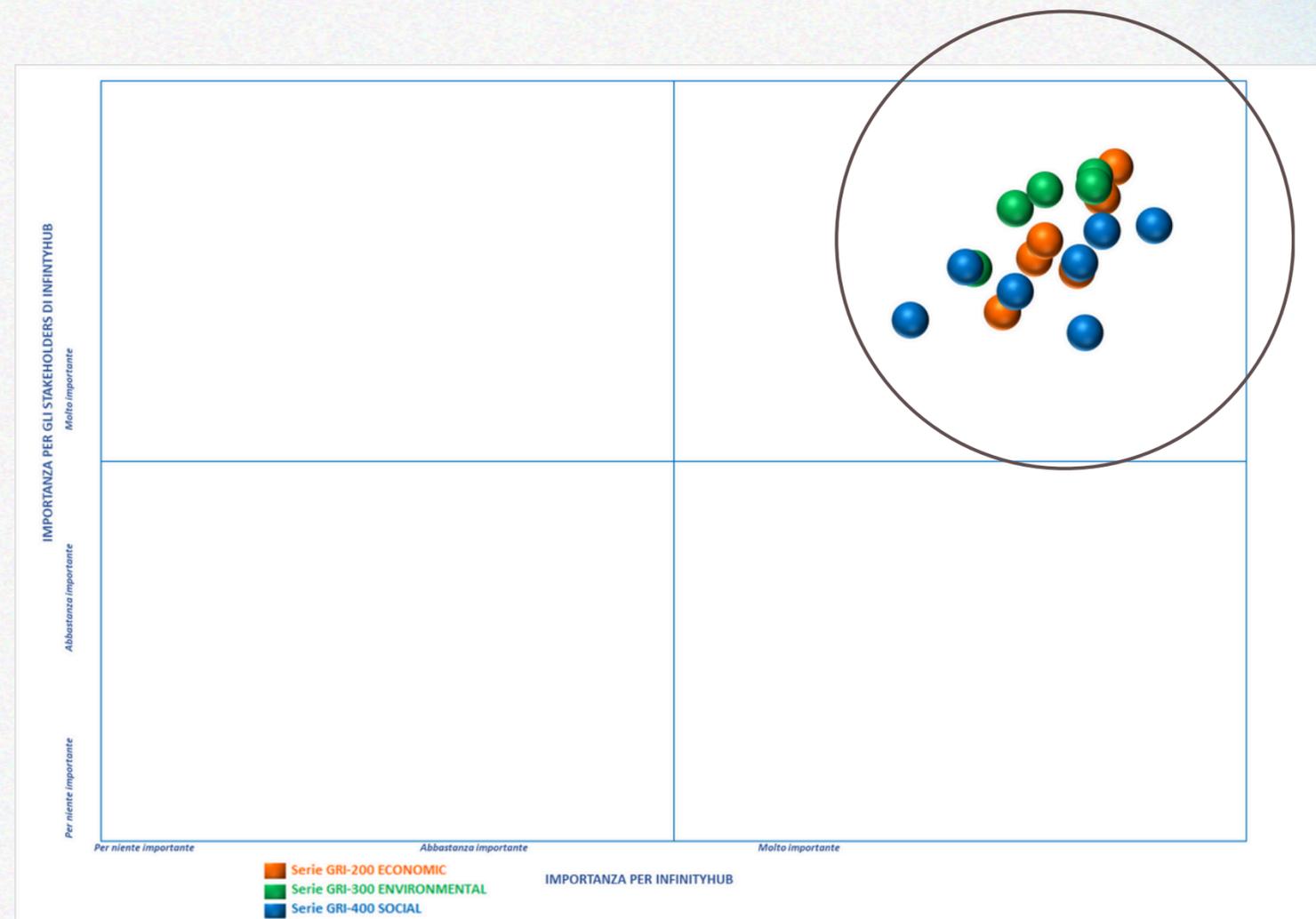
## V. Matrice di materialità

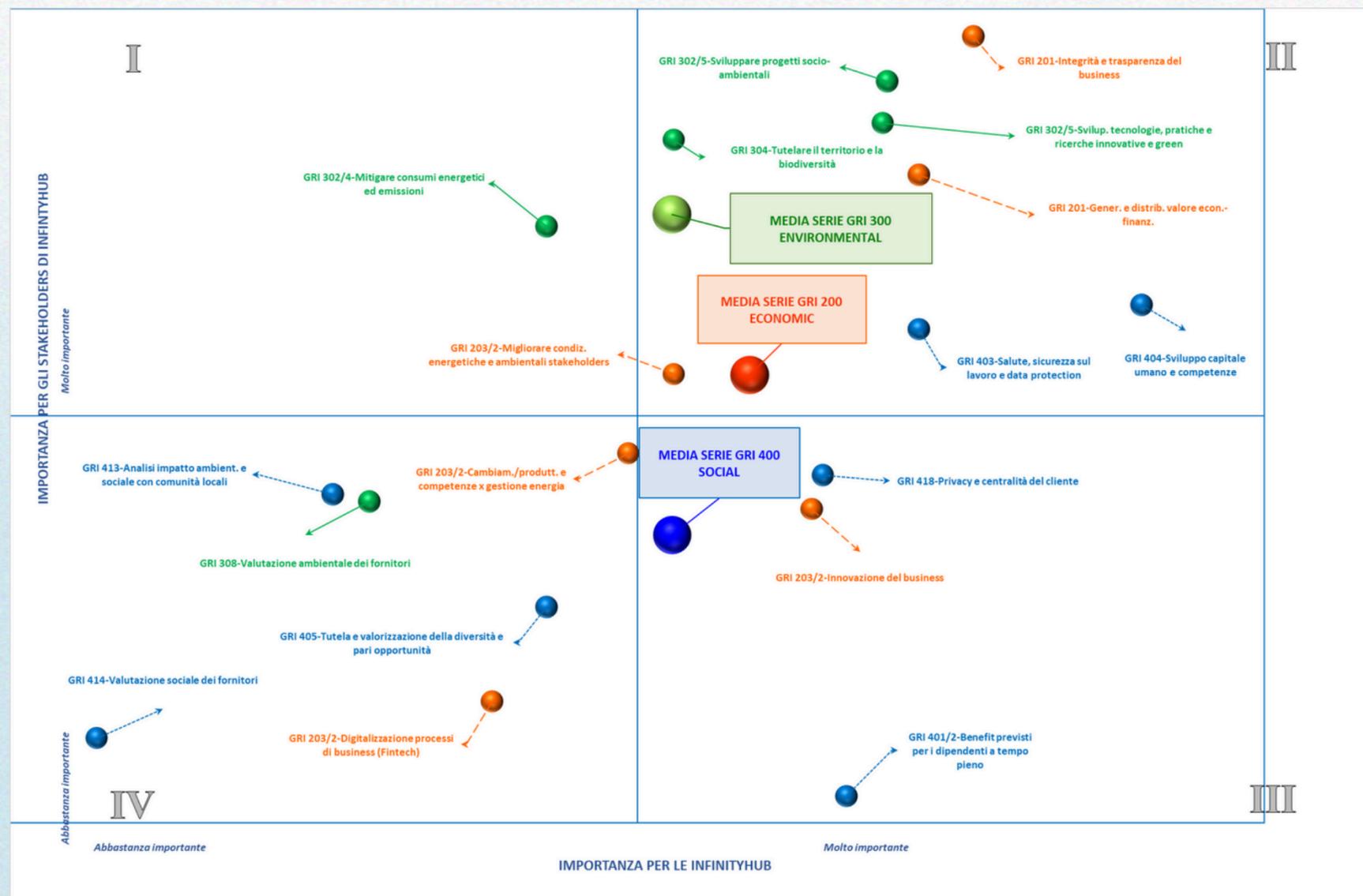
Per l'analisi di materialità di Infinityhub sono stati utilizzati gli **standard GRI (Global Reporting Initiative)**. Questi standard sono stati sviluppati nel pubblico interesse e in conformità ai requisiti GSSB (Global Sustainability Standards Board - contenuti nel "GSSB Due Process Protocol" che opera nel ruolo di Technical Advisor dell'European Commission) e in linea con le direttive in corso di elaborazione da parte di EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group).

I fattori di sostenibilità utilizzati per l'analisi di materialità di Infinityhub sono stati individuati avendo come riferimento i **nuovi standard GRI-2021**: nello specifico, sono stati individuati **18 fattori di materialità principali** che hanno caratterizzato l'operato dell'azienda sui temi della sostenibilità nel corso del 2022.

Per analizzare i temi materiali della sostenibilità, sono state realizzate due indagini online, finalizzate a raccogliere, valutazioni, giudizi e suggerimenti, coinvolgendo attivamente **12 membri del management e delle risorse umane di Infinityhub e 137 stakeholder**.

Tutti i fattori di sostenibilità valutati dalle risorse interne e dagli stakeholder hanno **ottenuto punteggi medio-alti** e nessun fattore è stato giudicato poco importante; nell'ambito delle valutazioni espresse è possibile comunque distinguere tra fattori giudicati "importanti" e fattori ritenuti "molto importanti (o fondamentali)". Per questo motivo tutti i fattori si collocano nella **zona in alto a destra** della matrice.





I fattori con i più elevati livelli di importanza, sia gli per gli stakeholders che Infinityhub, sono:

- *GRI 201 - Integrità e trasparenza del business;*
- *GRI 302/5 - Sviluppo progetti socio-ambientali;*
- *GRI 302/5 Sviluppo tecnologie, pratiche e ricerche innovative e green.*

Gli items di sostenibilità evidenziati risultano in linea con i risultati ottenuti nell'anno 2022, confermando **l'attenzione sui fattori ambientali ed economici e la costanza di forti valori della comunità di Infinityhub.**

Riguardo a questi items di sostenibilità, Infinityhub ha misurato il proprio impatto con i seguenti indici di performance:

- **43 comunicazioni relative alle attività di Infinityhub nel 2022;**
- **2 progetti socio ambientali costituiti nel 2022;**
- **domanda di brevetto per invenzione industriale per la "struttura di percorso ciclo-pedonale" BYS al Ministero delle Imprese e del Made in Italy - Divisione 7° Brevetti.**

## V. Note metodologiche

Il bilancio di sostenibilità rendiconta le iniziative e i risultati di Infinityhub in ambito ambientale, economico, sociale e di governance nel corso dell'anno 2022.

Il documento è stato redatto seguendo le **linee guida e gli standard di rendicontazione predisposti dal Global Reporting Initiative (GRI)**. Gli elementi chiave del percorso sono stati il **principio di materialità** – l'identificazione e la rendicontazione degli aspetti di business che hanno un impatto rilevante sugli stakeholder - e il **coinvolgimento degli stakeholder interni ed esterni**.

Si presentano i **principi di redazione del report**, il perimetro di rendicontazione, il processo di engagement e l'analisi di materialità:

- 1) mappatura degli stakeholder: identificazione degli stakeholder chiave per l'organizzazione;
- 2) analisi di materialità interna: analisi che coinvolge il vertice e il management nella valutazione degli aspetti di sostenibilità;
- 3) analisi di materialità esterna: analisi che prevede il coinvolgimento strutturato degli stakeholder chiave per la rilevazione degli aspetti di sostenibilità. L'engagement è stato sviluppato attraverso questionari strutturati sulla piattaforma Qualtrics;
- 4) matrice di Materialità: la matrice è l'esito finale del percorso di riflessione aziendale. L'obiettivo è l'individuazione degli aspetti più impattanti su cui concentrare l'attenzione, in ottica di rendicontazione e di scelte strategiche;
- 5) selezione degli indicatori di performance: selezione degli aspetti materiali da rendicontare nel bilancio, partendo dai risultati ottenuti nella matrice di materialità;
- 6) raccolta ed elaborazione dei dati: i dati raccolti internamente vengono presentati e descritti nel bilancio al pubblico in modo chiaro, attraverso la Valutazione d'Impatto.

La **Valutazione d'Impatto 2023** è stata realizzata da un team interdisciplinare che ha elaborato il processo di materialità per la definizione dei temi da rendicontare nel presente report, l'analisi dei risultati e la stesura del documento.

I referenti del **team interdisciplinare** sono Massimiliano Braghin, Sonia Gastaldi, Elena Marin e Valentina Girardi. Commenti ed opinioni sulla valutazione d'impatto possono essere inviati all'email: [holding@infinityhub.it](mailto:holding@infinityhub.it), con oggetto "Valutazione d'impatto 2023".

## Conclusioni

Abbiamo raccolto in un solo documento, destinato a tutta la **comunità**, i risultati di Infinityhub, risultati che rappresentano il nostro modo di fare impresa, applicando il **modello "Y"**.

Siamo convinti che per andare verso **l'Alto** è necessario andare verso **l'Altro**. Come?

Aumentando il benessere delle persone e delle imprese, attraverso la **divisione-con** del valore economico generato, condividendo nello **spaziotempo** comune una esperienza carica di cultura che promuova e crei un futuro sostenibile.

**Persone, energie e futuro, il senso del nostro agire.**

“ *La creatività è l'intelligenza che si diverte.*

*Albert Einstein*

”

... l'amor che move il sole e l'altre stelle.



PAOLO FRANZOSO

MABEP